



2019 SENARYOLARI

Ekonominin nabzı nasıl atacak?



Dijital dünyaya karşın, biz hala sayfa çevirme sesinin, mürekkep kokusunun, gerçek fotoğrafa dokunmanın ayrı bir değer olduğuna inanıyoruz.

Firmanızın marka değerini artıracak olan Prestij Kitabı projeleriniz için "Konsept Geliştirme+İçerik+Tasarım+Uygulama" süreçlerini yönetiyoruz.

 **ÖZGENCİL**



İŞ VE EKONOMİ DERGİSİ

ÖZGENCİL

Sahibi
Özgencil Yayıncılık
Tanıtım Organizasyon A.Ş. adına
Şeref Özgencil

Genel Yayın Yönetmeni
Özlem Özgencil

Yayın Danışmanı
Osman S. Arolat

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Songül Şirin

Yayın Koordinatörü
Pınar Emiroğlu

Fotoğraf
Tolga İnam

Reklam Rezervasyonu
info@ozgencil.com.tr
0212 241 70 84-85

Abonelik
abone@ozgencil.com.tr

Finans Dünyası Yayın Kurulu (FİDYAK)

Zekeriya Yıldırım (Başkan)
Aclan Acar, Prof. Dr. A. Vedat Akgiray,
Hüsnü Akhan, Abdurrahman Arıman,
Hakan Ateş, Osman Benzeş, Levent Bıçakçı,
Yavuz Canevi, Mehmet Gül, Dr. Mahfi Ejilmez,
Gazi Erçel, Şaban Erdikler, Osman Erk,
Yılmaz Karakoyunlu, Ertuğrul Kumcuoğlu
Ümran Kumcuoğlu, Vahap Munyar,
Süleyman Orakçioğlu, Erdem Sezer,
Prof. Dr. Metin Sözen, Haluk Sur,
Fevzi Toksoy, Prof. Dr. İlter Turan,
Dr. Feyzullah Yetgin, Servet Yıldırım

Yayın türü: Yerel, süreli, iki ayda bir yayımlanır.

Yönetim Yeri
Özgencil Yayıncılık Tanıtım Organizasyon A.Ş.
İnönü Caddesi, Marmara Apt. 45/1
34437 Gümüşsuyu, Taksim - İstanbul
Tel: 0212 241 70 84-85

finansdunyasi@ozgencil.com.tr

Tasarım ve Baskı
Mim Ofset Basım Hizmet Tic. Ltd. Şti.
Tel: 0212 612 44 04
Litros Yolu II. Matbaacılar Sitesi ZE-4 Topkapı - İstanbul
ISSN: 1300-0268

Finans Dünyası Dergisi, Özgencil Yayıncılık
Tanıtım Organizasyon A.Ş. tarafından TC yasalarına uygun
yayımlanmaktadır. Dergi içeriği, yazılı izin olmaksızın
hiçbir şekilde alıntı yapılamaz.

Basılan ilanların sorumluluğu, ilan sahibine aittir.

www.finansdunyasi.com.tr

ŞEREF ÖZGENCİL

seref@ozgencil.com.tr



Durgun geçen bir yılın ardından...

2018 yılının ilk çeyreği yüksek bir büyüme ile iyi başladı. Sonraki çeyreklerde bir durgunluk yaşandı ve yılı başladığından kötü bitirdik. Bu, şirketler açısından da dalgalı, belirsizlikler içerisinde bir yılın yaşanmasına neden oldu.

2019 Mart sonunda yapılacak yerel seçimler sonrası uzun süreli bir seçimsiz döneme gireceğimiz için, yılın ortasından sonra, piyasalarda daha canlı bir yapı beklemek yanlış olmaz. Hükümet üyelerinin açıkladığı gibi bir dengeleme yılını yaşayacağımızı düşünmek doğru olacaktır.

Elinizde tuttuğunuz yeni sayımızda; ekonominin nabzını tutan, yaşananları derinden hisseden iş insanlarının, ihracatçıların, bankacıların, girişimcilerin ardımızda bıraktığımız ve birçok açıdan zorluklarla geçen yıla ait değerlendirmelerini ve 2019'a dair beklentilerini geniş bir perspektiften siz okuyucularımıza aktarmaya çalıştık.

2018'in ilk yarısının olumlu, ikinci yarısının olumsuzluklar taşıdığı yapılan değerlendirmelerde bir kez daha ortaya çıkıyor. 2019 yılı öngörülerinde ise özellikle yılın ikinci yarısında bir toparlanma ve iyileşme beklentilerini dile getiriyorlar.

Belki 2019 sert rüzgârların estiği bir yıl olacak. Belki ters esen rüzgâra karşı yol almaya çalışacağız. Ne olursa olsun doğru kararlar alarak, fırsatları kollayarak yolumuza devam edeceğiz.

Yeni yılın ülkemize barış, huzur ve refah getirmesi dileğiyle,
İyi okumalar...

04

2019'a girerken
Yavuz Canevi

16

**Uçağı havada tutun!
Yelkenleri ayarlayın!**
Hakan Güldağ

08

**Amazon, yapay zeka ve
15,7 trilyon ABD Doları**
Osman Erk

12

**N'olacak
bu doların hali?**
Servet Yıldırım

24

**Türkiye yatırım ortamı
Arda Ermut anlattı...**

30

**Gayrimenkul sektörü
ivme katan projelere
yöneliyor**
Dr. Feyzullah Yetgin

26

2019'un falı
Gökay Otyam

33

**Rekabet kurallarına
uyum... ama nasıl?**
Fevzi Toksoy

51

Göstergeler neler söylüyor?
Almanak

46

**Kaan Gür: "Gelişmekte
olan ülkelere kıyasla
yapımız güçlü"**

38

**Hakan Ateş:
Türkiye varlıkları
yatırımcı çekebilecek
potansiyele sahip**

42

**Endüstri 5.0 ile
otomasyon seviyesine
erişilebilir**

84

**Konkordato ve
vergisel sonuçlar**
Şaban Erdikler

88

Murat Kurtlar:
Türk sanayisinde farkındalık
oluşmaya başladı

95

Volkan Öztürkler:
Türkiye turizmi farklı
coğrafyalara etkin
tanıtılmalı

92

Yeni yıl enerjisi
Erdem Sezer

102

Girişimci Kadın Öyküleri
Sezen Saral
Tarzınızı kortaya koyun,
farkınızı yansıtın

98

**Semi Hakim: 2019, sağlıklı
gıdalar yılı olacak**

105

Sosyal Sorumluluk
**ÖRAV, 10 yılda
170 bin öğretmene
eğitim verdi**

108

**Moda-iş dünyası
ne giymeli?**
Level'in ikinci kuşak yöneticisi
Caner Sölpük anlatıyor

112

Seyahat-İzlenim
**Istanbul'un renkli
yüzü: Kanlıca**
Ümran Kumcuoğlu

116

Kitap
**ÇEKÜL, kültürel
korumanın tarihine
ışık tutuyor**

117

Festival Rehberi
Dünyadan haberler

YAVUZ CANEVİ

2019'a girerken

RÜZGAR artık arkadan değil, karşıdan geliyor. Hem hızımızı kesiyor ve hem de fazla benzin yakarak maliyetlerimizi artırıyor. Üstelik pilotların, yönetenlerin gözü ve beyni onlarca göstergeye odaklanmak ve doğru kararlar alınmak zorunda. Kabul edelim otomatik pilotta değiliz artık.



GLOBAL BAKIŞ

2018 ilginç ve zor bir yıl oldu. Bize hatırlamak istemediklerimizi hatırlattı:

- I. Dünya Savaşının bitişinin 100. yılı
- 1988 "Kara Pazartesi" – Borsaların çöküşünün 30. yılı
- 1998 Asya-Rusya krizinin 20. yılı
- 2008 Küresel Finansal Krizinin ve G-20 Başkanlar zirvesinin 10. yılı.

Demek ki krizler olur ve olmaya devam eder. Bazıları ezer geçer, bazıları çizer geçer. Bir sonrakine hazır olsak iyi ederiz. Şu aşamada küresel dengelerin üç temel alanı öne çıkmaktadır:

- Ekonomi, finans ve teknoloji/dijitalleşme
- Politika ve globalleşme(Tek kutupluluk-Çok kutupluluk)

- Stratejik ve jeopolitik riskler ve güvenlik

Gerçekten Ekim 2018'de, Bali-Endonezya'da yapılan IMF/Dünya Bankası yıllık toplantılarında edindiğim intibaları bu vesileyle sizlerle paylaşmak isterim.

- Dünya Bankası'nın liderliğini yaptığı "Uzun vadeciler".

Bunların derdi iklim değişikliği, sonuçları, alınması gereken önlemler ve de insan sermayesine yatırım ve refahın daha adil dağıtımı (Inclusive growth).

